



艾威培训

您身边的职业认证培训专家

PM-BA-IT黄金证书



CERTIFIED BUSINESS ARCHITECT(CBA)<sup>®</sup>

A PROGRAM OF THE BUSINESS ARCHITECTURE GUILD

# CBA<sup>®</sup>业务架构师认证

## Certified Business Architect (CBA)

业务架构加速企业的数字化转型

本课程是为期三天的连贯培训课程，课程向学员介绍了业务架构的全方位内容。这包括一系列技术和框架，以及与其他架构和学科的关系。所有的课件都基于最佳实践，并附有真实经验。它们基于“业务架构知识体系指南”（BIZBOK<sup>®</sup>指南）中概述的正式框架和最佳实践。

©艾威培训

# CBA 简介



---

课程名称	CBA 业务架构师认证培训
课程简称	CBA
英文名	Certified Business Architect
课程类别	数字化人才 18 大能力 > 数字化技术 > <b>业务架构能力</b>
课程内容	业务架构的全方位内容，包括一系列技术和框架
颁证机构	Business Architecture Guild®（业务架构师公会）—全球顶级行会，仅限会员制

---

业务架构师公会提供了一项认证计划，该计划可以衡量业务架构师的能力，并向证明公认的熟练程度的个人授予认证业务架构师 (Certified Business Architect®, CBA) 的称号。通过认证考试的个人将被指定为认证业务架构师。候选人将需要成为行会成员。这是一项基于考试的测试，需要全面了解《BIZBOK®指南》。该考试由 Pearson Vue 管理，可以在中国、香港或境外的数百个考试中心中进行。

随着业务架构学科的日趋成熟，尤其是已获得认证的 Business Architect®计划，组织和业务架构从业人员正在寻找方法来确定哪些培训提供者符合《业务架构知识体系指南》（BIZBOK®）指南。业务架构协会同时开发了一个经过协会认证的培训合作伙伴®（GATP®）计划，以评估培训提供者的课程内容，以使其与《BIZBOK®指南》保持一致。

什么是业务架构？Business Architecture Guild解释称，业务架构就是允许从战略规划团队到实现团队的每个人“在同一个页面上”，使他们能够应对挑战并实现业务目标。

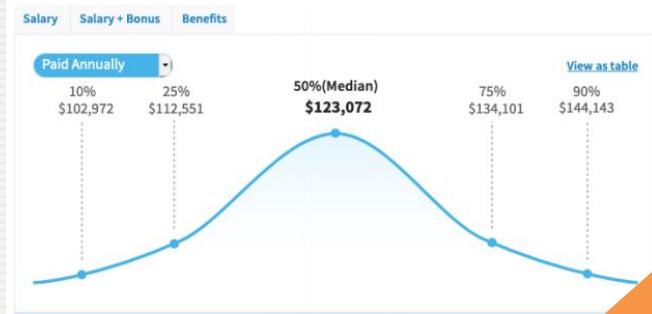
# 为什么要学CBA

## 对企业：加速企业数字化转型

- 数字化转型需要一个从上至下的实施路径。业务架构师通过业务分析和架构建模，通过使用业务架构原则和最佳实践，来制定数字化转型实施路径，推动企业实施变革。
- 业务架构允许从战略规划团队到实现团队的每个人都能“在同一个页面上”，使他们能够一同应对挑战并实现业务目标。
- 业务架构对企业高层管理人员、企业架构师、商业分析师以及产品规划人员、战略规划部门来说至关重要。



## 对个人：提升能力 获得高薪职业和岗位

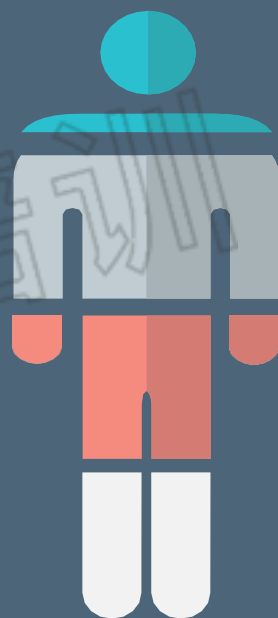


业务架构师薪水 - 2021年1月统计

# 01

## 培训对象 适合哪些群体

该课程的重点是**业务**，而不是技术，针对希望对业务架构中涉及的关键概念和技术进行实际探索的**企业架构师，业务经理，商业分析师，项目经理和变革经理**。



### 学习CBA的条件

无论是否有经验，欢迎所有人参加课程的学习。

具备以下条件的学员，参加培训将更有成效：

- 有过业务或架构相关工作经验或经历
- 学过PBA、CBAP、TOGAF等课程

### 报考CBA的条件

无特别要求。

建议英文OK并有架构或业务经验的人员报考。

# 02

## 培训内容 你将学到什么

完成本课程，你将学到业务架构的全方位内容，包括一系列技术和框架，以及与其他架构和学科的关系。

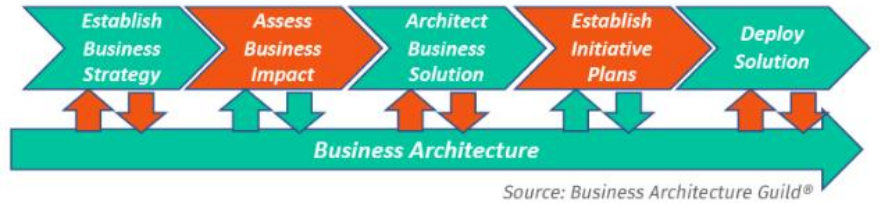


Business 业务能力

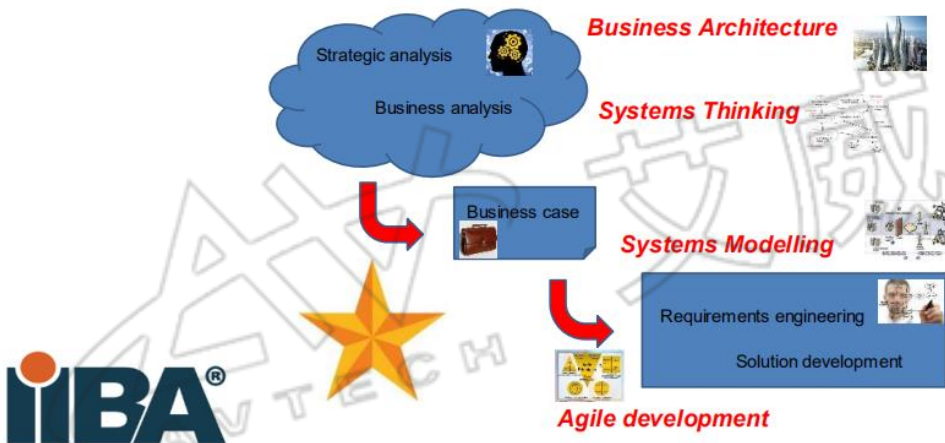
洞察用户、业务和商业模式

Architecture 架构能力

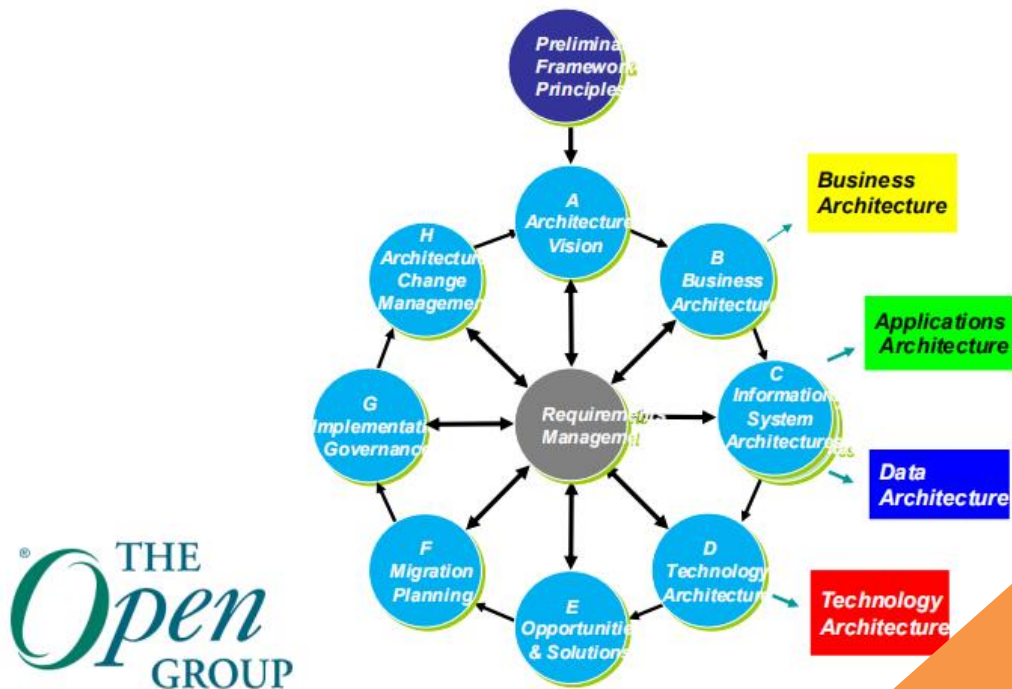
业务流程规范、业务流程建模



IIBA 商业分析角度看待业务架构 - 业务架构是 CBAP 的一部分



The Open Group 企业架构角度看待业务架构 - 业务架构是 TOGAF 的一部分



# 03

## 培训日程 培训时间、方式、教材等

课程名称：CBA业务架构师认证培训

课程简称：CBA

培训时长：3天（21学时）

培训方式：直播班

开班频次：≥3期/年，滚动开班

课程类别：数字化人才18大能力 > 数字化技术 > 业务架构能力

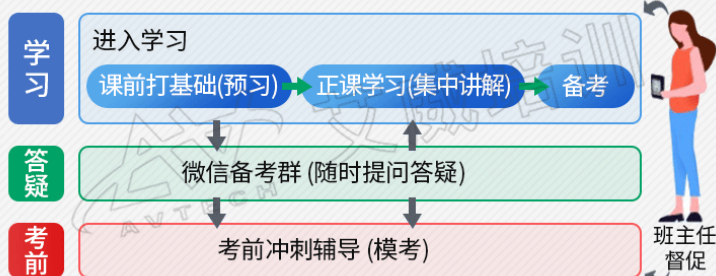
培训教材：《BIZBOK®Guide》-影印版 + 《艾威BIZBOK认证讲义》 + 《BIZBOK模拟题》

### 培训地址：

- 上海班：上海市黄浦区人民广场福州路 666 号
- 直播班：在线直播（任何地方）
- 企业内训：企业所在城市（定制培训需求，走进企业进行集中培训）

培训周期：1~3个月（因人而异）

正课时长：3天（21学时）



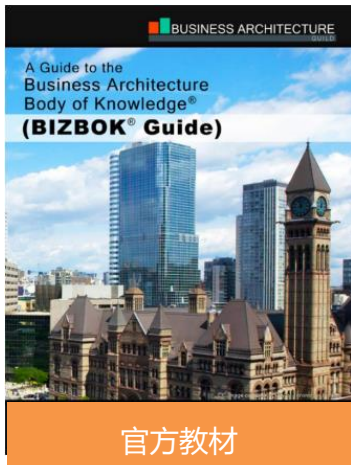
CBA开班时间：

详见：

<https://www.avtechn.com/cba>



# 培训大纲 培训内容安排



## 学习流程

### 第1阶段 课前打基础

- 学习官方教材，熟悉基础概念
- 开通艾威网校学习账号观看往期在线视频课程
- 建立微信群，老师督导学习

### 第2阶段 正课学习

- 参加直播班/面授班正课
- 重点难点，各个击破
- 案例分享，实践应用启发
- 高频互动，即时答疑

### 第3阶段 备考

- 模拟考试/随堂测试
  - 串联知识点，强化必考点
  - 传授答题技巧
  - 每日一练打卡
- (部分课程)

<b>第 1 天</b>	业务架构成熟度模型
<b>一、业务架构核心概念</b>	业务架构师角色定位
业务架构 (BIZBOK) 与企业架构 (TOGAF) 关系	业务架构与战略实现
业务架构 (BIZBOK) 与商业分析 (BABOK) 关系	<b>四、业务架构场景</b>
业务架构整体框架	<b>五、业务架构基础设施管理</b>
其它业务架构基础知识	业务架构知识库
<b>二、业务架构蓝图</b>	业务架构工具
业务战略映射	<b>第 3 天</b>
能力映射	<b>六、业务架构 x IT 架构</b>
组织映射	业务架构与 IT 架构对接
价值映射	业务架构与企业架构 (EA) 整合
信息映射	业务架构衔接系统开发生命周期
举措映射	业务架构与应用组合管理
产品映射	业务架构与面向服务的架构 (SOA)
利益相关者映射	业务架构与数据架构对接
政策映射	业务架构衔接解决方案架构
<b>第 2 天</b>	业务架构和 IT 架构的转型
<b>三、业务架构实践</b>	<b>七、业务架构案例</b>
启动业务架构工作的常见方法	案例分享 (按照行业分) - 若干
业务架构治理	<b>八、行业参考模型</b>
业务架构与商业模式	跨行业的通用业务架构
业务架构与业务流程管理 (BPM)	金融业业务架构
业务架构与案子/工单管理	制造业业务架构
业务架构与精益六西格玛	健康关怀行业业务架构
业务架构与绩效管理	保险行业业务架构
业务架构与需求分析	交通业业务架构

# 04

## 认证考试 考试须知

资格要求	无特别要求，建议英文 OK 并有架构或业务经验的人员报考。 详询艾威课程顾问为您 1V1 诊断报考资质
考试语言	英文
考试形式	机考（去 VUE 线下考试中心在线机考或者在线 VUE 监考，建议去线下考试中心）
考试时间	随时考试，需要提前 2-5 周进行约考
考试时长	150 分钟
考试题型	150 道全英文的单项选择题
考试报名	详询艾威课程顾问 （会员制，考试的前提是要有该公会的会员）
证书申请	通过后可下载电子证书，证书模板如下 
证书维护	3年有效期（每3年25个CEU学分）



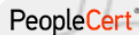
# 05

## 关于艾威 我们是谁？

艾威，源于美国，始于1998。艾威中国总部位于上海，于2002年建立上海办事处，2003年全面开启中国培训业务。艾威主要的业务是培训与咨询两大类，目前培训的主要产品有：项目管理培训、IT 管理培训、IT 技术培训、云计算大数据培训、需求管理培训、产品管理培训，信息安全类，AI 人工智能等... 近十类上百门的课程的培训与咨询服务。艾威进入中国以来已经服务了超过 10000 多家客户，获得了良好的口碑！已被众多 500强企业纳入培训供应商，如 HP, NOKIA, CISCO, INTEL, GE, 华为, 宝马, 德电, 通用, 大陆汽车, 中国银行, 交行, 工行, 罗氏, 赛诺菲, 埃森哲……等。

- 我们拥有近20年职业认证培训经验，考证书、评职称、职业规划、能力提升，我们以培养数字化顶尖人才为己任
- 我们拥有30多家国际权威厂商授权资质，引入国际前沿数字化技术与知识体系，为学员提供正规课程培训
- 我们的课程覆盖PM、BA、IT三大领域的18大能力，帮助学员成为高级职业经理人、成为数字化管理与技术人才

### 艾威获得的官方授权



## 培养新时代“数字化”关键人才



### 国际背景

提供全球最前沿的知识体系  
采用全球标准培训,标准教材,标准管理

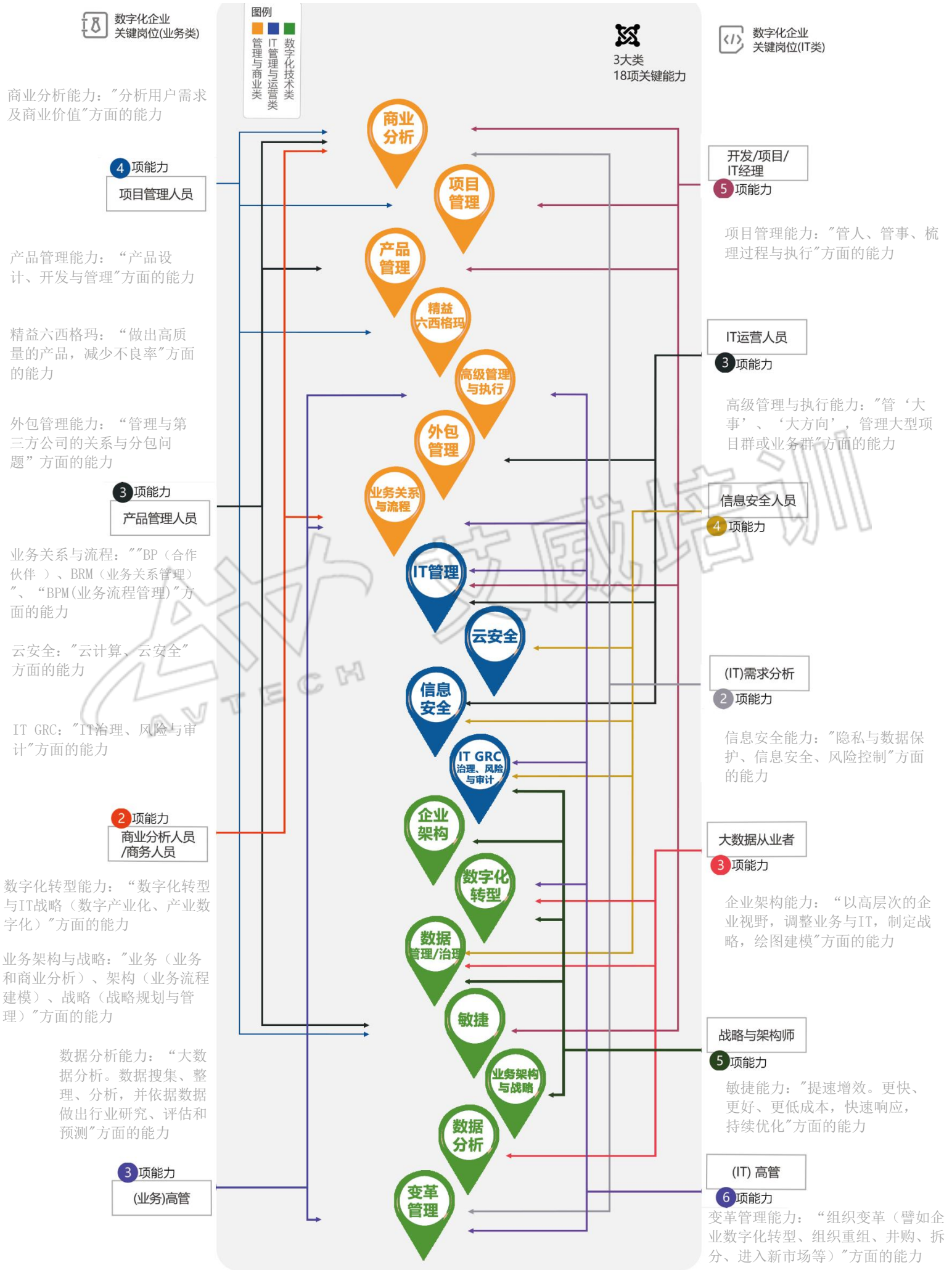


### 中国国内 培训经验

独创“项目化”培训体系  
个性化定制方案,终身学习



# 企业数字化人才综合培训方案（18大能力地图）



# 艾威数字化人才18大能力课程

课程分类	课程名称	课程分类	课程名称
项目管理	PMP 项目管理认证 <span>专业级</span> <span>热门</span>	IT 管理	ITIL4Foundation 基础 <span>专业级</span> <span>热门</span>
	PRINCE2 成功的项目管理认证 <span>经理级</span>		ITIL 4 CDS 创建、交付和支持 <span>经理级</span>
	国家软考-系统集成项目管理工程师 (中项) <span>经理级</span> <span>热门</span>		ITIL 4 DPI 指导,计划和改进 <span>经理级</span>
	国家软考-信息系统项目管理师 (高项) <span>经理级</span> <span>热门</span>	信息安全	CISSP 信息系统安全专家认证 <span>经理级</span>
商业分析	ECBA 商业分析师基础认证 <span>专业级</span>	云安全	CISM 信息安全经理认证 <span>经理级</span>
	PMI-PBA 商业分析认证 <span>经理级</span>		ISO27001 国际标准信息安全官 <span>专业级</span>
	CCBA 商业分析师中级 <span>经理级</span>		CIPM 注册隐私信息管理经理 <span>经理级</span>
	CBAP 商业分析师专家 <span>总监级</span> <span>热门</span>		CZTP 零信任专家认证 <span>专业级</span>
业务关系与流程	BRMP 业务关系管理专家 <span>总监级</span>	IT 治理、风险和审计 (IT GRC)	CCSK 云安全认证 <span>专业级</span>
	CBPP 业务流程管理专家 <span>经理级</span>		CCSSP 云安全系统认证专家 <span>专业级</span>
业务架构与战略	CBA 业务架构师 <span>经理级</span>	数据管理	CISA 信息系统审计师 <span>经理级</span> <span>热门</span>
	CSPP 认证战略规划专家 <span>经理级</span>		COBIT IT 治理认证 <span>专业级</span>
企业架构	SAFe for Architects 敏捷架构师 <span>经理级</span>	变革管理	CGEIT 企业 IT 治理认证 <span>总监级</span>
	TOGAF 9.2 企业架构师 <span>总监级</span> <span>热门</span>		CRISC 风险和信息系统控制认证 <span>专业级</span>
敏捷	ArchiMate 架构建模语言认证 <span>经理级</span>	数字化转型	CDMP 数据管理专家 <span>经理级</span> <span>热门</span>
	Scrum Master <span>经理级</span>		CDGA 数据治理工程师 <span>专业级</span>
	Implementing SAFe 咨询顾问 SPC <span>总监级</span>	CDGP 数据治理专家 <span>经理级</span> <span>热门</span>	
	SAFe Scrum Master <span>经理级</span>	CDSP 数据安全认证专家 <span>专业级</span>	
	SAFe® 高级 Scrum Master <span>经理级</span>	数据分析	CMF 变革管理 (基础) 认证 <span>专业级</span>
	Leading SAFe <span>总监级</span>		CCMP 变革管理专家 <span>总监级</span>
	SAFe® for Teams <span>专业级</span>	外包管理	DPBoK 数字化转型官 <span>专业级</span>
	SAFe® 5 Release Train Engineer <span>总监级</span>		ITIL4 DSV 驱动利益相关者价值 <span>总监级</span>
	SAFe® 5 DevOps <span>经理级</span>	精益六西格玛	ITIL4 DITS 数字化领导与战略 <span>总监级</span>
	政府版 SAFe® <span>专业级</span>		CBDA 商业数据分析师认证 <span>专业级</span>
SAFe® 5 敏捷软件工程师认证 <span>专业级</span>	区块链	SGF 外包管理认证 <span>专业级</span>	
DevOps 基础认证 <span>专业级</span>		Lean Six Sigma 精益六西格玛 (绿段) <span>经理级</span>	
产品管理	DevOps Leadership 领导力认证 <span>经理级</span>	1V1 诊断 定制适合你的数字化人才综合培训方案, 请联系艾威课程顾问	Lean Six Sigma 精益六西格玛 (黑段) <span>经理级</span>
	ITIL 专家级 HVIT 高速 IT 认证 <span>经理级</span>		艾威官网: <a href="https://www.avtechcn.com">https://www.avtechcn.com</a>
	PMI-ACP 敏捷项目管理 <span>经理级</span>		艾威网校: <a href="https://edu.avtechcn.com">https://edu.avtechcn.com</a>
	NPDP 新产品经理认证 <span>经理级</span>		艾威-订阅号: avtech888
高级管理与执行	CPM 产品经理认证 <span>经理级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	SAFe Product Owner/产品经理 <span>经理级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	APM 敏捷产品管理认证 <span>经理级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	P3O 项目组合,项目群,项目办公室 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	PgMp 项目集管理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	MSP 成功的项目群管理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
高级管理与执行	PfMP 项目组合管理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	MoP 项目组合管理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
高级管理与执行	LPM 精益投资组合经理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>
	LPM 精益投资组合经理认证 <span>总监级</span>	艾威服务号: avtechedu	服务邮箱: <a href="mailto:training@avtechcn.com">training@avtechcn.com</a>

1V1 诊断 定制适合你的数字化人才综合培训方案, 请联系艾威课程顾问

艾威官网: <https://www.avtechcn.com>

艾威网校: <https://edu.avtechcn.com>

艾威-订阅号: avtech888

艾威服务号: avtechedu

服务邮箱: [training@avtechcn.com](mailto:training@avtechcn.com)

公司电话: 400-888-5228

公司地址: 上海市黄浦区福州路 666 号华鑫海欣大厦 14F

# 联系我们

官网: [www.avtechcn.com](http://www.avtechcn.com)

访问网站

网校: [edu.avtechcn.com](http://edu.avtechcn.com)

访问网站

电话: 400-888-5228

邮箱: [training@avtechcn.cn](mailto:training@avtechcn.cn)



扫码在线咨询



## 报名流程

step1

报名课程

- 填写报名表
- 付费
- 邮寄资料

step2

准备学习

- 开通网课
- 添加教务老师微信
- 回复信息采集表
- 熟悉学习流程

## 付款方式

### 1) 公司银行账户:

开户名称 上海艾威信息科技有限公司

开户银行: 招商银行股份有限公司上海天钥桥支行

帐号: 219680056110001

### 2) 公司支付宝:

支付宝账号: [training@avtechcn.cn](mailto:training@avtechcn.cn)

账户名称: 上海艾威信息科技有限公司